Macrosoft

Vzdelávanie s trvalým efektom

DOKUMENT

Osnova kurzu

KATEGÓRIA

Kurzy Project, projektové riadenie

FORMA VÝUČBY

Prezenčne v Bratislave alebo online s lektorom

CENA BEZ DPH

1 008,00 €

CENA S DPH

1 239,84 €

vrátane 23 % DPH

Macrosoft školiace centrum
Aktuálne informácie na Macrosoft.sk

PDF OSNOVA

Projektový manažment - komplexné zručnosti

Prehľad tém kurzu, rozsahu výučby a základných informácií o školení.

Kurz je určený všetkým osobám, ktoré majú cieľ získať prehľad alebo rozšíriť si kvalifikáciu v oblasti projektového riadenia. Cieľom je získať prehľad o metódach, prostriedkoch, úlohách riadenia a organizácie pri realizácii projektov. Skladá sa z kurzov: MS Planner Premium, Projektový manažment a Tímová práca - vedenie ľudí v tíme. Kurz MS Planner Premium je moderný nástroj určený všetkým užívateľom, ktorí potrebujú plánovať projekty, sledovať ich plnenie, vyťaženosť osôb, plnenie finančného plánu. Kurz obsahuje aj pokročilé funkcie MS Planner Premium s prepojením na Power platformu.
Cieľom tréningu tímová práca - vedenie ľudí v tíme je oboznámiť účastníkov s rôznymi faktormi, ktoré ovplyvňujú efektivitu tímu, umožniť pozrieť sa na seba ako na vedúceho tímu, spoznať a rozvinúť svoje predpoklady na efektívneho vedúceho tímu, identifikovať možnosti rozvoja príslušných zručností a nachádzať spôsoby ich využitia v praxi.
V termíne je uvedený len začiatok kurzu, o termínoch ďalších kurzov Vás budeme informovať.

OBSAH ŠKOLENIA

01

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

• Základné pojmy alebo rozlišujme Projektové riadenie a Riadenie projektov • Čo to je? Kedy k nemu pristupujeme? • Robíme vôbec projekt? Čo je skutočný projekt? • Máme sa do projektu pustiť, alebo nie? • Chronológia projektu • Projektová analytika • Príprava projektu • Plánovanie projektu • Efektívny projektový plán • Zdroje projektu a ich plánovanie • Časové a nákladové prognózovanie • Plánovacie nástroje • Niečo o vhodnosti organizačnej štruktúry voči riadeniu projektu • Realizácia projektu • Riziká projektu a ako im čeliť? • Ako riadiť projekt? • Zmeny v projekte – nevyhnutnosť s ktorou sa počíta. • Riešenie projektových problémov • Komunikácia počas riadenia projektu • Hodnotenie projektu • Uzavretie projektu.

Macrosoft

Vzdelávanie s trvalým efektom

02

TIME MANAGEMENT

Obsah vzdelávania: • Čo je Time-management? • Na čo slúži? • Aké sú príznaky zlyhania v oblasti manažmentu času v profesionálnom i osobnom živote? • Čo spôsobuje problémy s ovládnutím času v profesionálnom i osobnom živote? • Čo to sú zlodeji času a ako pôsobia? • Ako proti nim jednoducho zabojovať? • Ako stanovovať priority v manažmente času? • Ako riadiť riziká v manažmente času? • Aký ste typ Time-managera a čo to znamená? • Na čo sa v Time-managera sústrediť? • Ako plánovať v Time-managemente?

03

TEORETICKÝ ÚVOD DO MS PLANNER PREMIUM

04

SIEŤOVÁ ANALÝZA

metóda CPM, PERT, MPM výpočet termínov v sieťovom grafe výpočet grafu a pravdepodobnostná analýza metódou PERT úsečkové diagramy - druhy a spôsoby usporiadania, výpočet trvania, diagramy zamestnanosti

05

PROJEKTOVÉ RIADENIE

klasické a projektové riadenie charakteristika projektového riadenia proces riadenia projektu, časti projektového riadenia

06

PROJEKTOVÉ PLÁNOVANIE

organizácia projektového kolektívu, analýza projektu projektové ciele, metóda logického rámca optimalizácia riešenia projektových problémov obsah procesu, kontrola plnenia termínov

07

MS Planner Premium

Prehľad vývoja: od MS Project → Planner → Planner Premium
Rozhranie Planneru a integrácia s Microsoft 365
Základné pojmy – úlohy, bucket, členovia, priority, kategórie
Časová os (Timeline) a závislosti medzi úlohami
Prepojenie s Teams a Outlook
Porovnanie funkcií Project vs Planner
- plánovanie úloh a míľnikov
- Ganttov diagram vs časová os
- kritická cesta – ako ju zobraziť v Planneri Premium

Macrosoft

Vzdelávanie s trvalým efektom

08 **Pokročilé funkcie a prepojenia**

Riadenie zdrojov (people, capacity, workload)
Sledovanie stavu a reporty v Planner Premium
Power Automate – automatizácia úloh a oznámení
Power BI – reporting projektov
Praktický prechod: ako preniesť projekty z MS Projectu do Planneru
Pokročilé plánovanie a prepojenia] • Závislosti medzi úlohami a väzby (dependencies) • Tvorba časovej osi a Ganttov diagram • Práca s milníkmi a prioritami • Riadenie viacerých plánov a prepojenia medzi nimi • Nastavenie správnych oprávnení a zdieľania

09 **Automatizácia, reporting a riadenie portfólia**

• Riadenie zdrojov, kapacít a workloadu • Automatizácia procesov cez Power Automate • Reporting a analýzy v Power BI (import dát z Planneru) • Prepojenie Planner Premium ↔ Project for the Web ↔ Roadmap • Best practices pre PMO a governance v Microsoft 365

10 **Bonusové materiály**

Šablóna reportingu (Excel dataset + Power BI dashboard) Porovnávacia tabuľka MS Project → Planner Premium Ukážkový plán projektu v Planner Premium Prehľad „Kde nájdem túto funkciu v novom Planneri“

11 **TÍMOVÁ PRÁCA - VEDENIE ĽUDÍ V TÍME**

12 **Definovanie tímu**

13 **jednotlivci v skupinách, prečo sa ľudia združujú definícia tímu, charakteristické vlastnosti skupiny a tímu typy skupín, prečo im treba rozumieť, využitie formálnych skupín v organizáciách tímová práca, faktory úspešnej tímovej práce, fázy tvorby tímu**

14 **Vedenie tímu**

15 **definícia vedenia, vlastnosti a štýly vedenia lídra, úlohy lídra v jednotlivých fázach vývoja tímu rozvoj tímu, interné a externé opatrenia pri vedení ľudí, efektívna tímová práca, veľkosť tímu, tímové role, sebapoznávanie v súvislosti s tímovou spoluprácou, zloženie tímu z rôznych uhlov pohľadu, integrácia vedenia a riadenia tímu**

Macrosoft

Vzdelávanie s trvalým efektom

16 **Výhody a nevýhody tímovej spolupráce**

17 **úskalia tímovej práce, všeobecné problémy tímov, prečo tímy nefungujú, dôvody neefektívnosti tímovej práce, skryté záujmy**

18 **Komunikácia pri vedení tímu**

19 **Spôsoby efektívnej komunikácie pri vedení tímu**

20 **Techniky pre úspešné vedenie tímu v praxi**

21 **Techniky pre úspešné vedenie tímu v praxi**

Tento dokument slúži ako informačný prehľad osnovy školenia. Aktuálne termíny, miesto konania a dostupnosť nájdete na Macrosoft.sk.

https://www.macrosoft.sk/sk/kurz/projektovy-manazment-komplexne-zrucnosti